



РЕШЕНИЕ

ЧЕЧИМ

20 июня 2017 года № 38-3

**Об утверждении Инвестиционной стратегии
муниципального образования «Город
Горно-Алтайск» на период до 2028 года**

В целях создания благоприятных условий для развития инвестиционной и предпринимательской деятельности в муниципальном образовании «Город Горно-Алтайск», повышения качества информирования потенциальных инвесторов об инвестиционном потенциале муниципального образования «Город Горно-Алтайск», руководствуясь Федеральным законом от 25 февраля 1999 года № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений», Федеральным законом от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», пунктом 36 части 2 статьи 28 Устава муниципального образования «Город Горно-Алтайск», принятого постановлением Горно-Алтайского городского Совета депутатов от 29 августа 2013 года № 12-3,

Горно-Алтайский городской Совет депутатов **Р Е Ш И Л:**

1. Утвердить прилагаемую Инвестиционную стратегию муниципального образования «Город Горно-Алтайск» на период до 2028 года.
2. Настоящее решение вступает в силу после дня его официального опубликования.

Первый заместитель главы
администрации города
Горно-Алтайска

Председатель Горно-Алтайского
городского Совета депутатов

_____ О.А. Сафронова

_____ Ю.В. Нечаев

Утверждена
решением Горно-Алтайского
городского Совета депутатов
от 20 июня 2017 года № 38-3

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД ГОРНО – АЛТАЙСК» НА ПЕРИОД ДО 2028 ГОДА

I. Общие положения

Инвестиционная стратегия муниципального образования «Город Горно-Алтайск» на период до 2028 года (далее – Инвестиционная стратегия) разработана в целях создания благоприятных условий для развития инвестиционной и предпринимательской деятельности в муниципальном образовании «Город Горно-Алтайск» (далее – муниципальное образование), повышения качества информирования потенциальных инвесторов об инвестиционном потенциале муниципального образования и имеющихся в нем возможностях для реализации инвестиционных проектов и основывается на следующих правовых актах:

1) Федеральном законе от 25 февраля 1999 года № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»;

2) Законе Республики Алтай от 25 сентября 2008 года № 83-РЗ «О Стратегии социально-экономического развития Республики Алтай на период до 2028 года»;

3) решении Горно-Алтайского городского Совета депутатов от 1 ноября 2007 года № 49-1 «Об утверждении Комплексной программы социально-экономического развития МО «Город Горно-Алтайск» на 2008-2022 годы».

При разработке Инвестиционной стратегии использовались данные государственной статистики, прогнозные оценки инвестиционной среды Российской Федерации на период до 2028 года, а также данные социологического опроса.

Инвестиционная стратегия:

а) базируется на результатах оценки инвестиционной привлекательности муниципального образования и выявлении ключевых проблем инвестиционного развития, прогнозах развития национальной и региональной экономики;

б) определяет цель, задачи и приоритеты инвестиционного развития муниципального образования;

в) содержит описание мероприятий реализации Инвестиционной стратегии и процесса мониторинга хода её реализации, а также прогноз

основных показателей инвестиционного развития муниципального образования.

II. Оценка инвестиционной привлекательности муниципального образования

1. Анализ инвестиционной ситуации в муниципальном образовании

Муниципальное образование «Город Горно-Алтайск» – столица Республики Алтай. Численность населения по состоянию на 1 января 2015 года 62585 человек или 29,2 % от численности населения Республики Алтай. Площадь территории составляет 92,1 кв.км. (0,1 % от площади республики). Муниципальное образование является единственным городом в регионе.

Объем инвестиций по итогам 2015 года составил 2 871,2 млн. руб. или 27,6 % от общего объема инвестиций в регионе. За период 2009-2015 годы темпы роста объема инвестиций за счет всех источников финансирования в номинальном выражении составили 113 % или 107,7 % в среднем за год (таблица 1). Реальный рост инвестиций за этот же период составил 135,4 % (рисунок 1).

Таблица 1 – Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования, млн. рублей

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<i>в номинальном выражении</i>							
Республика Алтай	6 959,1	9 519,6	11 801,8	9 028,2	11 748,0	10 415,9	8 197,1
муниципальное образование	1 979,4	2 563,2	1 925,5	1 913,5	2 478,3	2 871,2	2 234,9
доля муниципального образования в Республике Алтай, %	28,4	26,9	16,3	21,2	21,1	27,6	27,3
<i>в реальном выражении (в ценах 2009 года)</i>							
Республика Алтай	6 952,1	8 725,6	10 927,6	8 445,5	11 199,2	9 686,7	7 923,3
муниципальное образование	1 977,4	2 349,4	1 782,9	1 790,0	2 362,5	2 678,4	2 078,4

Темпы роста инвестиций в муниципальном образовании отставали по сравнению с региональными значениями. Для сравнения – реальный рост инвестиций в целом по Республике Алтай за анализируемый период составил 185 %.

Также следует отметить, что прирост инвестиций по муниципальному образованию в сравнении с предыдущим годом за 6 анализируемых лет был отрицательный по итогам четырех лет (рисунок 2).

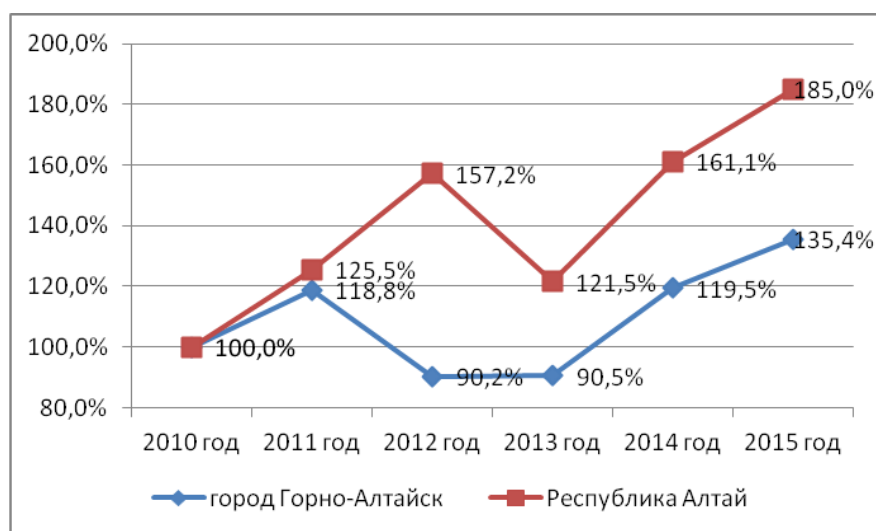


Рисунок 1 Темпы роста инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования в реальном выражении по Республике Алтай и муниципальному образованию к уровню 2009 года, %

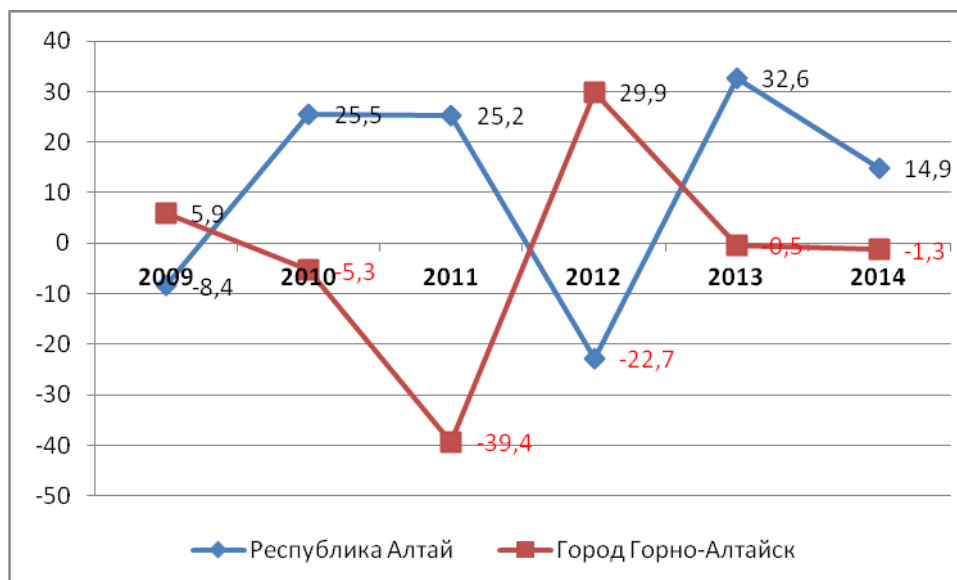


Рисунок 2 Темпы роста инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования в реальном выражении по Республике Алтай и муниципальному образованию в % к предыдущему году

Отставание муниципального образования отразилось на сокращении его доли в общем объеме инвестиций, так, если в 2009 году она составляла 28,4 %, то к 2015 году упала до 27,3 %.

Отрицательные тенденции в инвестиционной сфере муниципального образования наблюдаются и в удельных величинах, характеризующих инвестиционную активность. Важным показателем инвестиционной ситуации является объем инвестиций на душу населения (таблица 2).

Таблица 2 – Объем инвестиций на душу населения в фактически действовавших ценах

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Инвестиции на душу населения, тыс. руб.	35,6	45,2	33,0	31,8	40,6	46,4	35,7
В процентах от среднерегионального значения	107,5	97,6	57,9	73,6	72,8	71,6	93,4
Место по показателю в регионе	2	3	3	3	3	4	6

Если в 2009 году объем инвестиций на душу населения составлял 35,6 тыс. руб., и это значение было на 7,5 % выше среднерегионального, то в 2015 году объем инвестиций на душу населения был равен 35,7 тыс. руб., но уже составлял 93,4 % от среднего по региону. За последние 7 лет в рейтинге по данному показателю среди 11 муниципальных образований муниципальное образование сдало 4 позиции и опустилось со второго места на шестое.

Удельная величина инвестиций на душу населения позволяет сопоставлять инвестиционную деятельность в муниципальных образованиях с разной численностью населения. Если сравнить объем инвестиций на душу населения с другими городами, выполняющими функции административных центров Сибирского Федерального округа (далее - СФО), то муниципальное образование, будучи центром субъекта Российской Федерации, значительно проигрывает городам Барнаул, Кемерово, Новосибирск и находится на уровне таких городов как Белокуриха, Кызыл, Бердск (таблица 3).

Таблица 3 – Объем инвестиций в основной капитал на душу населения в городах СФО, выполняющих функции административных центров, в фактически действовавших ценах

Города	Значение в 2015 году, тыс. руб.	в процентах от г. Горно-Алтайска
Барнаул	79,1	221 %
Белокуриха	43,4	121 %
Бердск	38,6	108 %
Бийск	19,6	55 %
Горно-Алтайск	35,7	100 %
Искитим	46,4	130 %
Кемерово	133,2	373 %
Кызыл	42,5	119 %
Новокузнецк	71,1	199 %
Новосибирск	58,5	164 %

Структура инвестиций по видам экономической деятельности отражает экономическую специализацию муниципального образования, а также реализацию конкретных инвестиционных проектов. За анализируемые годы объем и структура инвестиций по видам экономической деятельности подвергаются колебаниям (таблица 4). Особенно это характерно для таких видов экономической деятельности как «Обрабатывающие производства»,

«Гостиницы и рестораны», «Оптовая, розничная торговля, ремонт бытовых изделий», «Здравоохранение». В меньшей степени изменяются объемы инвестиций в строительстве, производстве и распределении электроэнергии, газа и воды, предоставлении прочих коммунальных услуг.

Таблица 4 – Объем инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности в муниципальном образовании, в фактически действовавших ценах, тыс. рублей

Вид деятельности	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Средне- годовое значение за 2010- 2015 гг.
Сельское хозяйство	4 617	3 688	2 950	7 898	2 152	12 375	5 613
Обрабатывающие производства	12 478	0	10 554	819	792	141	4 131
Производство, распределение электроэнергии, газа, воды	268 509	74 772	120 405	156 821	63 859	60 106	124 079
Строительство	237 849	405	390	187 101	903	0	71 108
Оптовая, розничная торговля, ремонт бытовых изделий	895	19 260	2 856	74 993	2 147	38 479	23 105
Гостиницы и рестораны	417		3 832	2 332	1 478	322	1 397
Транспорт и связь	499 807	502 655	274 789	733 739	764 631	645 860	570 247
Финансовая деятельность	9 892	20 712	10 207	117 979	94 302	42 116	49 201
Операции с недвижимым имуществом, аренда, услуги	165 871	226 559	172 727	95 693	41 990	179 615	147 076
Государственное управление, обязательное социальное обеспечение	727 881	262 242	119 130	178 540	185 080	217 044	281 653
Образование	156 678	118 379	229 479	97 636	171 580	60 056	138 968
Здравоохранение	149 886	25 864	70 998	368 129	72 169	307 434	165 747
Предоставление прочих коммунальных, социальных услуг	125 105	277 609	449 393	211 900	1 760	55 294	186 844

В структуре инвестиций по ОКВЭД наибольшую долю занимают «Производство, распределение электроэнергии, газа, воды», «Строительство», «Транспорт и связь», «Государственное управление, обязательное социальное обеспечение», «Предоставление прочих коммунальных, социальных услуг». Эти виды деятельности дают $\frac{3}{4}$ всего объема инвестиций в основной капитал (таблицы 5, 6).

Таблица 5 – Структура объема инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности в муниципальном образовании, в процентах

Вид деятельности	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Средне- годовое значение за 2010- 2015 гг.
Сельское хозяйство	0,20	0,24	0,20	0,35	0,15	0,76	0,32
Обрабатывающие производства	0,53	0	0,72	0,04	0,06	0,01	0,22
Производство, распределение электроэнергии, газа, воды	11,38	4,88	8,20	7,02	4,55	3,71	6,62

Строительство	10,08	0,03	0,03	8,38	0,06	0,00	3,10
Оптовая, розничная торговля, ремонт бытовых изделий	0,04	1,26	0,19	3,36	0,15	2,38	1,23
Гостиницы и рестораны	0,02	0	0,26	0,10	0,11	0,02	0,08
Транспорт и связь	21,18	32,81	18,72	32,85	54,51	39,90	33,33
Финансовая деятельность	0,42	1,35	0,70	5,28	6,72	2,60	2,85
Операции с недвижимым имуществом, аренда, услуги	7,03	14,79	11,77	4,28	2,99	11,10	8,66
Государственное управление, обязательное социальное обеспечение	30,84	17,12	8,12	7,99	13,19	13,41	15,11
Образование	6,64	7,73	15,64	4,37	12,23	3,71	8,39
Здравоохранение	6,35	1,69	4,84	16,48	5,14	18,99	8,92
Предоставление прочих коммунальных, социальных услуг.	5,30	18,12	30,62	9,49	0,13	3,42	11,18

Таблица 6 – Темпы роста объема инвестиций по видам экономической деятельности к уровню 2010 года, в процентах

Вид деятельности	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Сельское хозяйство	100,0	79,9	63,9	171,1	46,6	268,0
Обрабатывающие производства	100,0	0,0	84,6	6,6	6,3	1,1
Производство, распределение электроэнергии, газа, воды	100,0	27,8	44,8	58,4	23,8	22,4
Строительство	100,0	0,2	0,2	78,7	0,4	0,0
Оптовая, розничная торговля, ремонт бытовых изделий	100,0	2152,0	319,1	8379,1	239,9	4299,3
Гостиницы и рестораны	100,0	0,0	918,9	559,2	354,4	77,2
Транспорт и связь	100,0	100,6	55,0	146,8	153,0	129,2
Финансовая деятельность	100,0	209,4	103,2	1192,7	953,3	425,8
Операции с недвижимым имуществом, аренда, услуги	100,0	136,6	104,1	57,7	25,3	108,3
Государственное управление, обязательное социальное обеспечение	100,0	36,0	16,4	24,5	25,4	29,8
Образование	100,0	75,6	146,5	62,3	109,5	38,3
Здравоохранение	100,0	17,3	47,4	245,6	48,1	205,1
Предоставление прочих коммунальных, социальных услуг.	100,0	221,9	359,2	169,4	1,4	44,2

Структура инвестиций по видам экономической деятельности за анализируемый период сложилась под влиянием следующих факторов:

а) выполнение муниципальным образованием административных функций, и как следствие, концентрация на его территории органов государственной власти. Это, в свою очередь, приводит к увеличению доли инвестиций в государственном управлении;

б) концентрация в муниципальном образовании объектов социальной инфраструктуры (музеи, учебные заведения, спортивные объекты, лечебно-профилактические учреждения и прочие объекты социальной инфраструктуры);

в) реализация проекта по газификации муниципального образования;

г) слабый промышленный потенциал, незначительные объемы в обрабатывающих производствах. Доля обрабатывающих производств в

объеме инвестиций на уровне регионе также невелика и составляла 0,3 - 1,3 %. Это связано с аграрной специализацией региона.

Объем инвестиционной деятельности в тот или иной год определяется календарным планом выполнения работ по крупным инвестиционным проектам. Наиболее значимые инвестиционные проекты приведены в приложении 1 к настоящей Инвестиционной стратегии.

В значительной степени инвестиционная деятельность определяется активностью в строительной отрасли. Объемы работ по строительству в муниципальном образовании в 2015 году составили 1169,1 млн. руб. (18,7 % от общего объема по Республике Алтай). Колебания по показателям, характеризующим «Строительство», еще больше, чем по инвестиционной деятельности, это связано также с календарным планом работ по отдельным значимым инвестиционным проектам в муниципальном образовании (таблица 7).

Таблица 7 – Показатели отрасли «Строительство»

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Строительство в целом по Республике Алтай, млн. руб.	4205,3	7216,9	10321	6297,1	6308,8	7517,3	5768,3
Строительство в муниципальном образовании, млн.руб.	1201,8	1917,1	2345,1	1969,2	1012,8	1410,4	1169,1
Доля муниципального образования в регионе, %	28,6	26,6	22,7	31,3	16,1	18,8	20,3
Объем строительства на душу населения, тыс. руб.	21,6	33,8	40,1	32,7	16,6	22,8	18,7
Объем строительства на душу населения, в % от среднерегионального уровня	107,9	96,3	80,7	110	55,4	64,5	69,5

За 2013 – 2015 годы объемы по строительству значительно сократились в сравнении с регионом в целом. Это связано с циклическим характером производства, которому особенно подвержена эта отрасль экономики. Также на объемы строительных работ в муниципальном образовании влияет сокращение числа строительных площадок из-за ограниченности территории и особенностей ландшафта.

Вместе с тем, за последние годы в муниципальном образовании улучшилась ситуация с вводом жилья. Из года в год ввод жилья, приходящегося на одного человека, опережает региональное значение. Это обусловлено ростом миграции населения из сельской местности в муниципальное образование, что сопровождается ростом спроса на жилье, а также более высокими доходами горожан в сравнении с жителями других муниципальных образований (таблица 8).

Таблица 8 – Общая площадь жилых помещений, введенная в действие за год, приходящаяся в среднем на одного жителя

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
муниципальное образование, кв.м	0,55	0,58	0,45	0,51	0,61	0,61	0,63
Республика Алтай, кв.м.	0,29	0,33	0,37	0,38	0,42	0,47	0,53
Уровень муниципального образования к среднерегionalному уровню, %	187,9	175,9	122,4	132,9	144,1	129,8	119

Выводы по анализу инвестиционной ситуации:

а) муниципальное образование, несмотря на столичный статус, и будучи единственным городом в Республике Алтай, не является лидером по объему инвестиций на душу населения. Большинство значимых для региона инвестиционных площадок находятся за пределами муниципального образования;

б) за весь анализируемый период (2009 – 2015 годы) темпы роста объема инвестиций в экономику муниципального образования отставали от региональных значений. В 2010 – 2015 гг. темпы прироста объемов реальных инвестиций были отрицательными;

в) в структуре инвестиций преобладают отрасли, представляющие собой социальную и производственную инфраструктуру и, по сути, являющиеся градообслуживающими, это коммунальное хозяйство, социальная сфера, транспорт и связь;

г) градообразующей отраслью для муниципального образования является государственное управление, так как муниципальное образование, прежде всего, выполняет функции административного центра субъекта Российской Федерации. Именно поэтому в инвестициях значительную долю составляет доля бюджетных источников. Роль обрабатывающих производств в экономике города и в инвестициях не значительна;

д) за последние годы наблюдается активный рост строительства, особенно жилья, что свидетельствует о привлекательности муниципального образования для проживания и наличии платежеспособного спроса на жилье, но при этом объемы строительства в целом за последние три года упали.

2. Анализ факторов инвестиционной привлекательности муниципального образования

Анализ факторов инвестиционной привлекательности муниципального образования проводился на основе экспертных оценок (рисунок 3). Были выделены 16 факторов, каждый из которых был оценен в диапазоне от 1 (минимальное влияние) до 10 (максимальное влияние).

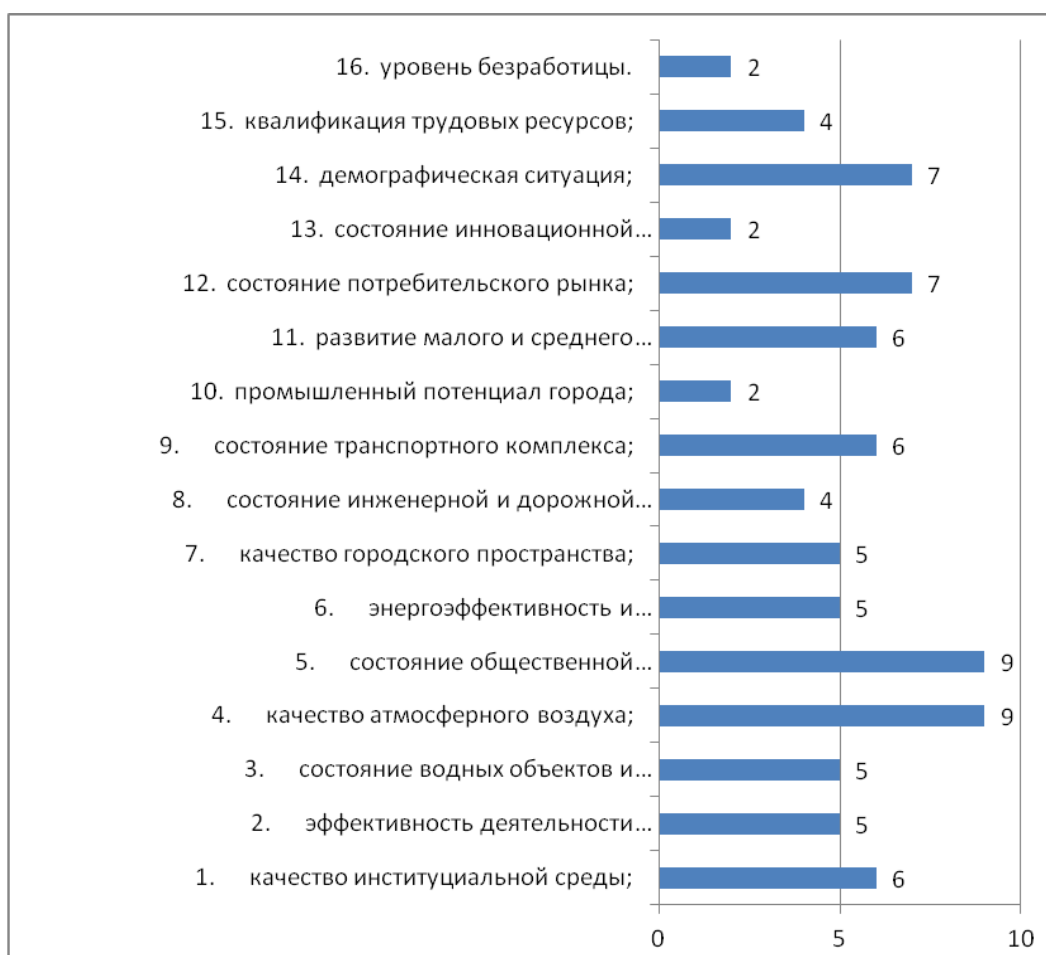


Рисунок 3 Экспертные оценки факторов инвестиционной привлекательности муниципального образования

Каждый из указанных факторов влияет на инвестиционную привлекательность муниципального образования для стратегических инвесторов. Малая емкость рынка не позволяет использовать положительный эффект масштаба на производстве и транспорте, недостаток сырьевой базы ограничивает развитие муниципального образования. Наиболее значимыми сдерживающими факторами являются высокая стоимость электроэнергии и других коммунальных ресурсов. Муниципальное образование по стоимости электроэнергии, водоснабжения и теплоснабжения опережает практически все остальные субъекты СФО (таблицы 9, 10, 11).

Таблица 9 – Тарифы на электроэнергию для населения в квартирах без электроплит по установленной социальной норме

Административные центры регионов, входящих в СФО	в руб. за 100 кВт.ч			в % от г. Горно-Алтайска		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
г. Горно-Алтайск	336	386	402	100	100	100
г. Улан-Удэ	293	337	351	87	87	87
г. Кызыл	231	259	270	69	67	67
г. Абакан	140	161	168	42	42	42
г. Барнаул	298	338,2	352	89	88	88
г. Чита	204	228	238	61	59	59

г. Красноярск	160	183	190	48	47	47
г. Иркутск	72	82	84	21	21	21
г. Кемерово	231	264	274	69	68	68
г. Новосибирск	186	209	218	55	54	54
г. Омск	265	297	309	79	77	77
г. Томск	228	260	270	68	67	67

Таблица 10 – Тарифы на холодное водоснабжение

Административные центры регионов, входящих в СФО	в руб. за 1 куб.м			в % от Горно-Алтайска		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
г. Горно-Алтайск	24,15	26,35	28,28	100	100	100
г. Улан-Удэ	12,01	13,34	14,41	50	51	51
г. Кызыл	12,53	13,4	14,17	52	51	50
г. Абакан	6,82	7,25	7,92	28	28	28
г. Барнаул	13,91	15,25	15,94	58	58	56
г. Чита	15,32	17,16	17,88	63	65	63
г. Красноярск	12,32	13,17	13,88	51	50	49
г. Иркутск	8,25	9,83	10,57	34	37	37
г. Кемерово	18,9	20,6	26,5	78	78	94
г. Новосибирск	12,83	14,21	14,21	53	54	50
г. Омск	14,43	15,55	14,14	60	59	50
г. Томск	26,44	29,05	30,22	109	110	107

Таблица 11 – Тарифы на отопление

Административные центры регионов, входящих в СФО	в руб. за 1 Гкал			в % от г. Горно-Алтайска		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
г. Горно-Алтайск	2252,4	2359,5	2513,7	100	100	100
г. Улан-Удэ	1529,1	1679,3	1724,4	68	71	69
г. Кызыл	1186,4	1260,0	1329,2	53	53	53
г. Абакан	1066,7	1041,5	1137,3	47	44	45
г. Барнаул	1031,8	1153,5	1204,1	46	49	48
г. Чита	898,8	953,7	953,7	40	40	38
г. Красноярск	1150,0	1280,3	1237,8	51	54	49
г. Иркутск	929,47	974,35	1041,2	41	41	41
г. Кемерово	546	595,14	595,14	24	25	24
г. Новосибирск	940,31	1036,9	1059,6	42	44	42
г. Омск	1071,4	1181,4	1211,7	48	50	48
г. Томск	1104	1212,4	1280,3	49	51	51

3. Оценка конкурентоспособности основных видов экономической деятельности

Оценка конкурентоспособности выполнена с целью выявления наиболее перспективных видов экономической деятельности, а также определения приоритетов экономического развития (таблица 12).

Таблица 12 – Рейтинговая оценка конкурентоспособности по видам экономической деятельности муниципального образования

за 2012 – 2015 годы

	Товарооборот в 2012-2015 гг.		Финансовое состояние в 2012-2015 гг.		Зароботная плата работников в 2012-2014 гг.		Оценка экспертов		Конкурентоспособность отрасли.	
	Индекс конкурентоспособности	Рейтинг	Индекс конкурентоспособности	Рейтинг	Индекс конкурентоспособности	Рейтинг	Балл	Рейтинг	Средний рейтинг	Рейтинг
Отрасли с высокой конкурентоспособностью										
Строительство	0,830	3	1	1	2,199	1	5,87	4	2,250	1
Отрасли со средней конкурентоспособностью										
Транспорт и связь	0,882	1	0,25	11	1,74	2	5,89	3	4,250	2
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	0,615	8	0,585	8	1,406	3	6,63	1	5,000	3-4
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	0,738	5	1	1	1,181	5	4,53	9	5,000	3-4
Гостиницы и рестораны	0,495	11	1	1	0,286	8	6,37	2	5,500	5
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	0,876	2	0,49	10	1,353	4	5,05	8	6,000	6
Отрасли с низкой конкурентоспособностью										
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	0,765	4	0,593	7	0,743	7	5,18	7	6,250	7
Обрабатывающие производства	0,507	10	1	1	1,16	6	3,84	10	6,750	8
Образование	0,674	7	0,88	6	0,1895	9	5,71	5	6,750	9
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	0,735	6	1	1	0,048	11	2,13	11	7,250	10
Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	0,542	9	0,5	9	0,1886	10	5,39	6	8,500	11

Согласно данным анализа конкурентоспособности по товарообороту наибольшей конкурентоспособностью обладает вид деятельности «Транспорт и связь» (рисунок 4).



Рисунок 4 – Индекс конкурентоспособности отраслей по товарообороту в 2012 – 2015 годы

Согласно данным анализа конкурентоспособности по финансовому обороту наибольшей конкурентоспособностью обладает вид деятельности «Строительство» (рисунок 5).

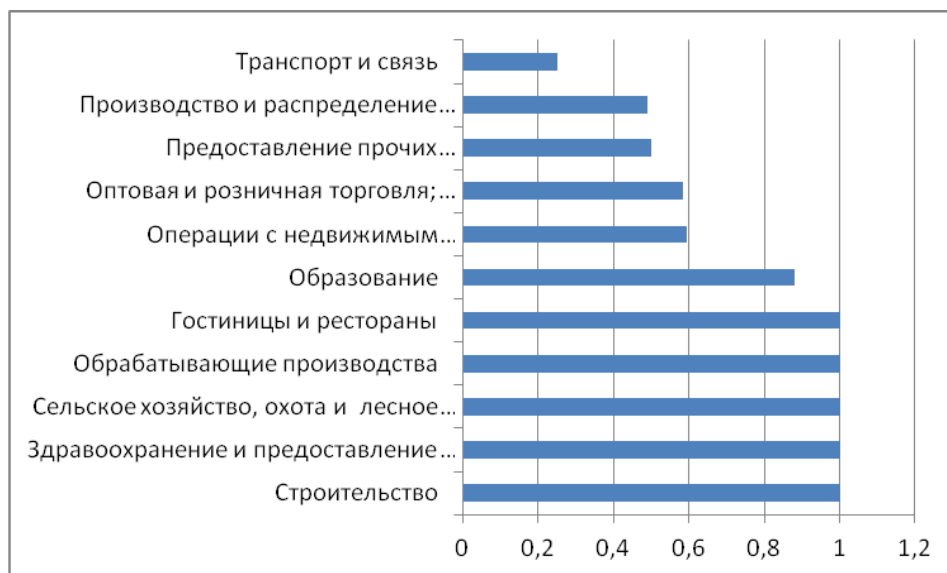


Рисунок 5 – Индекс конкурентоспособности по финансовому состоянию в 2012 – 2015 годы

Согласно данным анализа конкурентоспособности по размеру заработной платы работников наибольшей конкурентоспособностью обладает вид деятельности «Строительство» (рисунок 6).

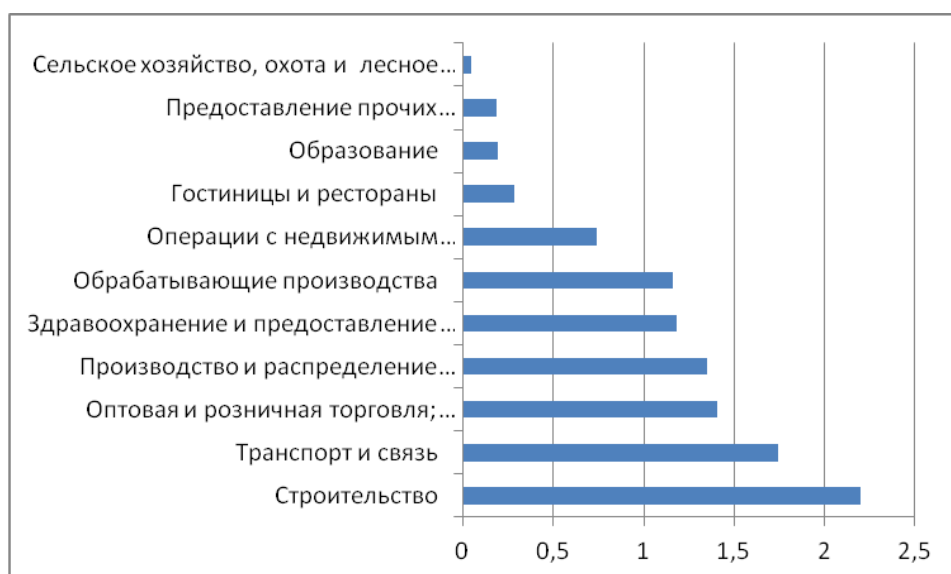


Рисунок 6 – Индекс конкурентоспособности по размеру заработной платы работников в 2012 – 2015 годы

Исходя из данных анализа уровня конкурентоспособности экспертами было проведено ранжирование отраслей муниципального образования (таблица 13, рисунок 7).

Таблица 13 – Экспертный рейтинг конкурентоспособности отраслей

	Средний бал конкурентоспособности	Рейтинг
Оптовая, розничная торговля, ремонт бытовых изделий	6,63	1
Гостиницы и рестораны	6,37	2
Транспорт и связь	5,89	3
Строительство	5,87	4
Образование	5,71	5
Предоставление прочих коммунальных, социальных услуг	5,39	6
Операции с недвижимым имуществом, аренда, услуги	5,18	7
Производство, распределение электроэнергии, газа, воды	5,05	8
Финансовая деятельность	4,71	9
Здравоохранение	4,53	10
Обрабатывающие производства	3,84	11
Сельское хозяйство	2,13	12
Рыболовство и рыбоводство	1,66	13
Добыча полезных ископаемых	1,61	14



Рисунок 7 – Экспертный рейтинг конкурентоспособности отраслей

В рейтинге конкурентоспособности лидером является строительная отрасль. Крупнейшими предприятиями данной отрасли являются общество с ограниченной ответственностью «Горно-Строй», общество с ограниченной ответственностью «Строительное управление № 1», закрытое акционерное общество «Дорожник». Высокая динамика развития данной отрасли наблюдалась в 2012 – 2014 годы в связи с увеличением темпов строительства социального жилья, строительства детских садов и строительства и реконструкции дорог. В 2015 году динамика развития отрасли несколько замедлилась в связи с экономическим кризисом.

Во вторую группу конкурентоспособности входят транспорт и связь, оптовая и розничная торговля, здравоохранение и предоставление социальных услуг, гостиницы и рестораны, производство и предоставление электроэнергии, газа и воды.

Наиболее перспективные, по оценке экспертов, направления деятельности представлены в таблице 14.

Таблица 14 – Рейтинг предприятий по приоритетному развитию

Профиль предприятий	Кол-во ответов	Рейтинг
Предприятия сферы туризма и гостеприимства (гостиницы, экскурсионные бюро, турагентства, туристско-рекреационные центры и т.д.);	34	1
переработка продукции животноводства (молоко, мясо, панты, и т.д.);	22	2
предприятия сферы обслуживания (кафе, рестораны, клубы, СТО, химчистки, клининговые агентства и т.д.);	22	3
производство строительных материалов;	20	4
строительство;	19	5

выращивание овощей и фруктов;	18	6
переработка лектехсырья;	15	7
лесопереработка;	12	8
производство мебели, окон, дверей;	12	9
транспортные услуги;	11	10
переработка твердых бытовых отходов;	6	11
переработка продукции растениеводства (овощей, фруктов)	3	12
пошив одежды с национальной стилистикой	1	13
ЖКХ	1	14
розлив воды	1	15
выращивание цветов	1	16

Таким образом, «точками экономического роста» являются индустрия туризма и делового гостеприимства, строительство и производство строительных материалов, агропищевое производство и биофармацевтика, виды деятельности, связанные с жизнеобеспечением муниципального образования.

III. Качество институциональной среды в обеспечении инвестиционной привлекательности муниципального образования

Институциональная среда инвестиционной деятельности на уровне муниципального образования включает в себя совокупность организационных структур различных форм собственности, занимающихся вопросами обеспечения инвестиционной деятельности, а также совокупность правовых актов, регулирующих инвестиционную деятельность.

Муниципальное образование не имеет собственных организационных структур, специализированно обеспечивающих инвестиционную деятельность на уровне муниципального образования. Муниципальное образование является частью институциональной структуры инвестиционной деятельности, созданной на уровне региона в целом. Ниже в таблице 15 приведены организации, так или иначе сопровождающие инвесторов и заинтересованные в развитии муниципального образования:

Таблица 15 – Организации, обеспечивающие инвестиционную деятельность в муниципальном образовании

Наименование	Основные функции по развитию инвестиций
Министерство экономического развития и туризма Республики Алтай	развитие инвестиционной деятельности и деятельности социальных инвесторов в Республике Алтай; оценка регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов Республики Алтай, затрагивающих вопросы осуществления предпринимательской и инвестиционной деятельности

<p>Бюджетное учреждение Республики Алтай «Агентство сопровождения инвестиционных проектов в муниципальных образованиях в Республике Алтай»</p>	<p>сопровождение инвестиционных проектов, реализующихся и планируемых к реализации на территории муниципальных образований в Республике Алтай в различных сферах экономики; проведение маркетинговых исследований при реализации инвестиционных проектов на территории муниципальных образований в Республике Алтай; организация, проведение, участие в выставках, ярмарках, форумах и иных публичных событиях, направленных на реализацию инвестиционных проектов на территории муниципальных образований в Республике Алтай; информационное освещение через средства массовой информации реализации инвестиционных проектов на территории муниципальных образований в Республике Алтай</p>
<p>Государственное бюджетное учреждение Республики Алтай «Центр развития туризма и предпринимательства Республики Алтай»</p>	<p>обеспечение благоприятных условий для развития субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Алтай</p>
<p>Гарантийный фонд обеспечения исполнения обязательств субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Алтай</p>	<p>предоставление поручительств по кредитным договорам субъектов малого и среднего предпринимательства</p>
<p>Микрокредитная компания, некоммерческая организация «Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства Республики Алтай»</p>	<p>микрофинансирование субъектов малого и среднего бизнеса по приоритетным направлениям (туризм, транспорт, строительство, промышленность).</p>
<p>Отдел экономики и трудовых отношений Администрации города Горно-Алтайска</p>	<p>создание экономических условий, обеспечивающих развитие экономики муниципального образования, предпринимательства и организаций всех форм собственности, реализацию инвестиционной политики, осуществление отдельных государственных полномочий в сфере экономики, организацию торговой деятельности на территории муниципального образования</p>

Обзор организационных структур по развитию инвестиций показывает, что в муниципальном образовании отсутствуют муниципальный фонд развития поддержки малого и среднего предпринимательства, муниципальный гарантийный фонд, что затрудняет использование соответствующих механизмов поддержки инвесторов.

Кроме этого, в муниципальном образовании действует множество негосударственных организаций, оказывающих услуги в сфере делового консультирования, проектной деятельности, правовых и информационных услуг. Они, как правило, имеют форму обществ с ограниченной ответственностью или индивидуальных предпринимателей. Их деятельность подчиняется рыночным механизмам, но при этом, они являются частью институциональной среды инвестиционной деятельности. Муниципальное образование обладает преимуществом по сравнению с другими муниципальными образованиями Республики Алтай, так как именно в нем сосредоточено оказание таких услуг.

Важной частью институциональной среды инвестиционной деятельности являются банковские и небанковские кредитные и другие финансовые организации. Они предоставляют кредиты субъектам бизнеса, их лояльность по отношению к местным предпринимателям повышает инвестиционную привлекательность муниципального образования. В настоящее время в муниципальном образовании зарегистрировано 78 организаций, занимающихся деятельностью «Финансовое посредничество», 11 организаций, занимающихся страхованием и 8 организаций, занимающихся видом деятельности «Вспомогательная деятельность в сфере финансового посредничества и страхования». Также эта группировка включает многочисленные ломбарды.

Анализ правовых актов инвестиционной деятельности позволяет сделать вывод, что нормативное обеспечение представляет собой иерархию законов и подзаконных актов, включающую национальный, региональный и муниципальный уровни. Ниже приведен свод правовых актов, регулирующих инвестиционную деятельность на территории муниципального образования:

а) Федеральный закон от 25 февраля 1999 года № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»;

б) Закон Республики Алтай от 26 сентября 2008 года № 89-РЗ «О порядке предоставления государственных гарантий Республики Алтай»;

в) Указ Главы Республики Алтай, Председателя Правительства Республики Алтай от 16 июля 2013 года № 169-у «Об утверждении Инвестиционной декларации Республики Алтай»;

г) постановление Правительства Республики Алтай от 18 июля 2007 года № 140 «О статусе регионального значения для инвестиционных проектов, реализуемых в Республике Алтай»;

д) постановление Правительства Республики Алтай от 25 августа 2014 года № 247 «Об утверждении Регламента комплексного сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории Республики Алтай».

Муниципальные правовые акты, регулирующие инвестиционную деятельность на территории муниципального образования, кроме муниципальных программ, включают:

а) постановление Администрации города Горно-Алтайска от 9 сентября 2009 года № 75 «О реализации Федерального закона от 24.04.07 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;

б) постановление Администрации города Горно-Алтайска от 18 июля 2016 года № 71 «Об утверждении Положения об инвестиционном паспорте муниципального образования «Город Горно-Алтайск»;

в) постановление Администрации города Горно-Алтайска от 24 августа 2016 года № 82 «Об утверждении Порядка заключения специального инвестиционного контракта, стороной которого является муниципальное образование «Город Горно-Алтайск»;

г) постановление Администрации города Горно-Алтайска от 31 октября 2016 года № 124 «Об утверждении Регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории муниципального образования «Город Горно-Алтайск»;

д) распоряжение Мэра города Горно-Алтайска от 19 мая 2016 года № 711-р «О реализации Федерального закона от 13 июля 2015 года № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Действующая в муниципальном образовании система муниципальных правовых актов нуждается в расширении и уточнении правовых норм с учетом современных требований по улучшению инвестиционного климата в муниципальном образовании.

Завершающей институциональной составляющей по развитию инвестиционной деятельности являются формы и механизмы поддержки инвесторов. Инвесторы, заинтересованные в развитии экономики муниципального образования, могут воспользоваться муниципальной и региональной системами поддержки предпринимательства, которая включает в себя разнообразные формы.

Финансовые формы поддержки инвесторов:

а) возмещение (субсидирование) за счёт средств республиканского бюджета Республики Алтай части процентных ставок по кредитам, привлеченным юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, в российских кредитных организациях на реализацию инвестиционных проектов;

б) предоставление субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение части затрат по договорам лизинга;

в) субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение части затрат за технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства;

г) предоставление субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение части затрат, связанных с реализацией мероприятий по энергосбережению;

д) грантовая поддержка для начинающих предпринимателей.

Нефинансовые формы поддержки инвесторов:

- а) придание инвестиционным проектам, реализуемым на территории муниципального образования, статуса регионального значения;
- б) предоставление инвестиционным проектам, реализуемым на территории муниципального образования, государственных гарантий Республики Алтай, муниципальных гарантий;
- в) заключение соглашения о муниципально-частном и государственно-частном партнерстве;
- г) комплексное сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории муниципального образования;
- д) предоставление муниципального имущества в аренду.

По результатам конкурсов публикуется реестр получателей поддержки. Ежегодно в муниципальном образовании получают различные формы поддержки порядка 15 субъектов предпринимательства.

Таким образом, на основе анализа институциональной среды обеспечения инвестиционной привлекательности в муниципальном образовании можно сделать выводы:

- а) система стимулирования инвестиционной деятельности нуждается в систематизации и упорядочивании в части повышения степени координации деятельности всех организационных структур по развитию инвестиционной деятельности, действующих на территории муниципального образования;
- б) необходимо повысить эффективность деятельности отраслевых (функциональных) органов и иных структурных подразделений Администрации города Горно-Алтайска, занимающихся стимулированием инвестиционной деятельностью, путем внедрения в практику деятельности указанных органов принципов проектного управления и усиления кадрового состава;
- в) в целом на уровне муниципального образования сформировано нормативное обеспечение инвестиционных процессов, которое, тем не менее, нуждается в расширении в части принятия правовых актов, регулирующих отдельные направления инвестиционной деятельности.

IV. Резервы повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования

Проведенный SWOT-анализ факторов инвестиционной привлекательности муниципального образования (приложение 2 к Инвестиционной стратегии) позволил выявить ключевые направления по устранению существующих слабых сторон и преодолению угроз внешней среды, в том числе:

- а) использование сильных сторон для реализации возможностей внутренней и внешней среды (SO-направление: Strengthsand Opportunities):
 - повышение качества институциональной среды для ведения бизнеса;
 - повышение эффективности использования природно-рекреационного потенциала территории;

б) использование сильных сторон для преодоления угроз (ST-направление: Strengthsand Threats):

содействие формированию и развитию в муниципальном образовании конкурентоспособных инновационных кластеров (туризм, агропищевое производство и биофармацевтика, информационные технологии), способствующих модернизации промышленного сектора экономики и сферы услуг;

разработка механизмов регулирования спроса и предложения на рынке труда муниципального образования посредством подготовки и переподготовки кадров, создания условий для предотвращения оттока и привлечения квалифицированных кадров;

в) использование возможностей для устранения слабых сторон (WO - направление: Weaknessesand Opportunities):

формирование и продвижение инвестиционно-привлекательного имиджа муниципального образования, в том числе посредством организации проведения и участия в крупных международных и всероссийских выставках, форумах, спортивных и туристских мероприятиях;

привлечение участников и инструментов финансового рынка для решения задач увеличения инвестиций в экономику муниципального образования;

корректировка Генерального плана муниципального образования с учетом реализации Инвестиционной стратегии;

создание кластера жизнеобеспечения муниципального образования;

г) минимизация слабых сторон для предотвращения угроз (WT-направление: Weaknesses and Threats):

повышение эффективности отраслевых (функциональных) органов Администрации муниципального образования;

расширение использования механизмов государственно-частного партнерства и муниципально-частного партнерства для привлечения инвестиций;

внедрение инноваций в коммунальную сферу с целью энергоресурсосбережения и модернизации коммунальных сетей;

использование административного ресурса с целью создания эффективной и прозрачной системы государственной и муниципальной финансовой и не финансовой поддержки предпринимательства.

Таким образом, приоритетными направлениями стратегического развития муниципального образования являются:

а) развитие инфраструктуры инвестиционной деятельности:

создание кластера строительства и организации производства инновационных строительных материалов;

создание кластера жизнеобеспечения муниципального образования;

развитие энергетики, в том числе альтернативной;

развитие транспортной системы муниципального образования;

внедрение экологически чистых (безотходных) технологий;

развитие отрасли информационно-телекоммуникационных технологий;

б) создание кластеров в приоритетных отраслях экономики муниципального образования путем генерации и реализации «якорных» инвестиционных проектов – «точек роста»:

туризм и деловое гостеприимство (обеспечение качества, доступности и конкурентоспособности туристских услуг на международном уровне);

агропищевое производство и биофармацевтика (производство экологически чистой продукции, инновационных лекарств и биологически активных добавок);

производство строительных материалов.

Исходя из «точек экономического развития» и выявленного резерва повышения инвестиционной привлекательности, сформирован перечень проектов для муниципального образования (приложение 3 к настоящей Инвестиционной стратегии).

V. Стратегические ориентиры и приоритеты инвестиционного развития муниципального образования

4. Цель и задачи Инвестиционной стратегии

Стратегическими ориентирами муниципального образования являются:

а) Горно-Алтайск – комфортная территория для ведения бизнеса. В 2028 году муниципальное образование должно занять лидирующее положение по развитию малого и среднего бизнеса в Республике Алтай и обладать значительными конкурентными преимуществами: развитой экономикой, потребительским рынком и современной инфраструктурой. В муниципальном образовании должны быть ликвидированы административные барьеры и создан режим наибольшего благоприятствования развитию бизнеса;

б) Горно-Алтайск – исторический, культурно-развлекательный центр рекреационно-туристского комплекса Республики Алтай. К 2028 году должна быть сформирована индустрия гостеприимства и экскурсионно-развлекательный комплекс;

в) Горно-Алтайск – инновационный город. Инновационное развитие должно превратиться в основной источник экономического роста. К 2028 году должен быть создан кластер инновационного развития, включающий в себя биофармацевтику (производство инновационных лекарств и биологически активных добавок), отрасль информационно - телекоммуникационных технологий, производство инновационных строительных материалов и инновационные технологии в жилищно-коммунальной сфере;

г) Горно-Алтайск – комфортное место для жизни. Высококвалифицированные кадры – наиболее значимый фактор успешного развития муниципального образования. Для их привлечения в муниципальном образовании должны быть созданы комфортные условия жизни. К 2028 году должен быть создан научно-образовательный комплекс,

позволяющий обеспечивать инновационное развитие экономики муниципального образования и потребности бизнеса в квалифицированных кадрах;

д) Горно-Алтайск – открытый город для внешних интеграционных связей. К 2028 году муниципальное образование должно преодолеть относительную замкнутость и периферийность своей экономики. Создание межрегиональных и интеграционных объединений позволит сформировать устойчивые экономические связи с регионами России и зарубежными странами.

Основной стратегической целью Инвестиционной стратегии муниципального образования является создание высокого уровня инвестиционной привлекательности муниципального образования для обеспечения ускоренного социально-экономического развития и повышения качества жизни его населения.

Достижению стратегической цели Инвестиционной стратегии будет способствовать план реализации Инвестиционной стратегии, включающий в себя выбор стратегических инвестиционных приоритетов, разработку механизмов и инструментов по повышению эффективности работы с потенциальными инвесторами, привлечению средств федерального и республиканского бюджетов в приоритетные инвестиционные проекты.

Администрирование реализации Инвестиционной стратегии включает в себя систему контроля и мониторинга реализации, а также управление стратегическими изменениями.

Конкретизация цели Инвестиционной стратегии предполагает выделение трех основных задач, которые должны быть решены:

а) повышение качества институциональной среды и эффективности деятельности органов местного самоуправления через:

формирование благоприятного инвестиционного климата и продвижение узнаваемого инвестиционного имиджа муниципального образования;

создание эффективной системы взаимодействия Администрации города Горно-Алтайска с инвесторами на всех этапах инвестиционного процесса, развитие открытой информационной системы;

совершенствование правовых актов, регламентирующих инвестиционную деятельность на территории муниципального образования;

развитие государственно-частного и муниципально-частного партнерства, а также программно-целевого метода управления инвестиционными процессами;

б) повышение качества территориального планирования как условия для комфортного ведения бизнеса и жизнедеятельности населения путем:

расширения городского пространства с обеспечением комплексности и функциональности его развития;

интенсивного повышения инфраструктурного потенциала городского пространства, включающего строительство, реконструкцию и модернизацию инженерной и улично-дорожной инфраструктуры;

формирования конкурентного профессионального рынка жилищно-коммунальных услуг;

в) создание эффективных механизмов привлечения инвестиций в экономику муниципального образования, в том числе:

стимулирование инвестиционной активности хозяйствующих субъектов;

привлечение инвестиций в стратегические отрасли экономики муниципального образования;

привлечение участников и инструментов финансового рынка в экономику и социальную сферу муниципального образования;

привлечение инвестиций в рамках сотрудничества с сибирскими регионами и приграничными странами;

расширение сфер деятельности малого и среднего бизнеса и самозанятости населения.

5. Приоритеты инвестиционного развития муниципального образования

а) формирование инновационного сектора экономики муниципального образования с целью повышения его конкурентоспособности и модернизация промышленного комплекса за счет:

в производстве строительных материалов: насыщения рынка строительных материалов качественной и востребованной продукцией; внедрения инновационных технологий по лесопереработке;

в сфере информационных технологий: развития услуг по заказной разработке программного обеспечения, проектирования, внедрения и тестирования информационных систем, консультирования по вопросам информатизации, а также удаленной обработки и предоставления информации, в том числе на сайтах в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»; развития робототехники;

в сфере альтернативной энергетики: создания и развития производства компонентов и комплексов для альтернативной энергетики;

в агропищевом производстве: создания современного высокотехнологичного наукоёмкого производства экологически чистой продукции для оздоровления населения; организации производства пищевых добавок; развития биофармацевтической отрасли;

б) формирование индустрии гостеприимства и экскурсионно-развлекательного центра как нового направления развития рекреационно-туристского комплекса муниципального образования:

создание условий для организации индустрии делового гостеприимства (проведения конференций, совещаний, обучающих мероприятий, организуемых корпорациями, научными организациями и органами власти);

создание условий и повышение качества, привлекательности и доступности услуг в сфере здорового и культурного отдыха жителей

муниципального образования и туристов, создание новых турпродуктов зимнего отдыха;

обеспечение доли благоустроенных территорий, парков, парковых зон, бульваров и скверов для расширения возможностей отдыха и занятия спортом населения муниципального образования и туристов;

создание условий и развитие этнотуризма в рамках создания и развития специализированных туристических комплексов;

в) развитие инфраструктурного комплекса, в том числе:

развитие улично-дорожной системы муниципального образования на основе: строительства системы магистралей общегородского значения непрерывного, регулируемого движения, районных магистралей и улиц местного значения, образующих четкий структуроформирующий каркас всей территории муниципального образования; строительства искусственных сооружений: мостовых переходов, транспортных развязок, разноуровневых пешеходных переходов и автомобильных парковок; внедрения системы мониторинга качества дорожного покрытия;

развитие градостроительства путем реализации политики создания многофункционального столичного города, повышения качества подготовки градостроительной документации, внедрения новейших технологий в области градостроительства;

расширение границ муниципального образования за счет присоединения прилегающих к муниципальному образованию территорий, в том числе других населенных пунктов;

планирование развития муниципального образования с выделением зон: туристско-рекреационной зоны, парковой зоны, санитарно-защитной зоны и зоны промышленного освоения;

развитие сферы жилищно-коммунального хозяйства за счет внедрения ресурсо-сберегающих технологий и строительства инженерных сооружений;

г) реализация инвестиционных проектов, направленных на снижение антропогенного воздействия на окружающую среду и обеспечивающих:

снабжение населения питьевой водой в достаточном для жизнедеятельности объеме;

улучшение качества окружающей среды (использование экологически безопасных видов транспорта, транспортных коммуникаций и топлива, снижение объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов загрязненных сточных вод в водные объекты, размещения отходов);

рациональное использование природных ресурсов и восстановление природных комплексов (внедрение энерго-, ресурсосберегающих и малоотходных технологий).

VI. Прогноз основных показателей инвестиционного развития муниципального образования

При прогнозировании основных показателей инвестиционного развития муниципального образования для разработки экономико-

математической модели использовались отчетные статистические данные о результатах социально-экономического развития муниципального образования за 2004 – 2015 годы. Также были учтены данные Стратегии социально-экономического развития Республики Алтай на период до 2028 года, утвержденной Законом Республики Алтай от 25 сентября 2008 года № 83-РЗ, Комплексной программы социально-экономического развития МО «Город Горно-Алтайск» на 2008 – 2022 годы, утвержденной решением Горно-Алтайского городского Совета депутатов от 1 ноября 2007 года № 49-1.

В качестве базовых параметров модели прогнозирования инвестиционного развития были приняты показатели инвестиционной, социальной и экономической политики муниципального образования.

Для повышения достоверности прогнозных оценок показателей инвестиционного развития прогнозирование осуществлено по нескольким вариантам с учетом возможных изменений экономических условий, результатов осуществления экономической политики, а также с учетом реализации мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией. Так, прогноз основных показателей инвестиционного развития муниципального образования, осуществлен по трем сценариям:

а) инерционный сценарий – ориентирован на сохранение существующих тенденций социально-экономического развития муниципального образования и не предполагает учета реализации мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией;

б) базовый сценарий – предполагает сохранение основных условий социально-экономического развития муниципального образования и учитывает реализацию мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией;

в) оптимистический сценарий – характеризуется улучшением общих макроэкономических условий и учитывает реализацию мероприятий Инвестиционной стратегии.

6. Инерционный сценарий социально-экономического развития муниципального образования.

Инерционный сценарий предполагает сохранение сложившихся тенденций развития по всем основным социально-экономическим показателям муниципального образования до конца рассматриваемого периода. При расчете основных показателей социально-экономического развития муниципального образования рода по инерционному сценарию не учтены последствия реализации мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией. Целевые показатели приведены в приложении 4 к настоящей Инвестиционной стратегии.

В результате анализа последствий реализации данного варианта было выявлено сохранение инерционного тренда изменения основных параметров социально-экономического развития на период до 2028 года. Значительных

изменений в динамике и пропорциях социальных и экономических показателей в целом не наблюдается.

В результате реализации данного варианта ожидается увеличение объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами в 2028 году на 62,5 % по отношению к уровню 2017 года. Данный рост обусловлен, в том числе и ростом величины инвестиций в основной капитал. При этом для данного варианта характерно снижение темпов роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами с 105 % в 2021 году до 103,9 % в 2028 году. Снижение темпов роста наблюдается в инерционном варианте и таких показателей как доходы бюджета, среднемесячная начисленная заработная плата работников, бюджетная обеспеченность, объема инвестиций на душу населения.

Величина инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования по полному кругу предприятий за 2017 - 2028 годы увеличится на 70 %, среднегодовой темп роста составит 104,7 %.

7. Базовый сценарий социально-экономического развития муниципального образования.

В случае реализации мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией, при базовом сценарии социально-экономического развития муниципального образования ожидается изменение значений рассматриваемых целевых показателей (приложение 5 к настоящей Инвестиционной стратегии).

Реализация данного варианта развития ситуации предполагает улучшение основных макроэкономических параметров развития муниципального образования по сравнению с инерционным вариантом без учета реализаций мероприятий инвестиционной стратегии.

Так, ожидается увеличение объема отгруженных товаров собственного производства и выполненных работ и услуг собственными силами на 85 % в 2028 году по сравнению с 2017 годом. При этом объем отгруженных товаров собственного производства и выполненных работ и услуг собственными силами в 2028 году по базовому сценарию выше аналогичного показателя по инерционному сценарию на 16,3 %.

Рост суммарных инвестиций в основной капитал ожидается на уровне 90 % к 2028 году по сравнению с 2017 годом. В данном случае рост инвестиций по сравнению с предыдущим сценарием будет формироваться не только за счет мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией, но и счет инвестирования самими предприятиями. Прирост объема инвестиций в 2028 году по отношению к 2017 году составит 3260 млн. рублей.

Рост инвестиций влияет и на социальные показатели. Так, при реализации базового сценария к 2028 году ожидается рост среднемесячной номинальной начисленной заработной платы одного работника на 86 %.

Величина среднемесячной номинальной начисленной заработной платы в 2028 году по базовому сценарию на 9,1 тыс. руб. больше аналогичного показателя по инерционному сценарию. За рассматриваемый период по базовому сценарию также наблюдается рост в 2028 году по сравнению с 2017 годом, таких показателей как: доходы бюджета на 80 %, бюджетная обеспеченность на душу населения на 51 %. При этом значения этих показателей в 2028 году по базовому сценарию также выше значений аналогичных показателей по инерционному сценарию (на 13 %, 13 % соответственно).

8. Оптимистический сценарий социально-экономического развития муниципального образования.

Оптимистический сценарий развития муниципального образования предполагает наличие позитивных тенденций развития инвестиционной сферы, в том числе, более активную инвестиционную деятельность предприятий, улучшение условий кредитования, замедление темпов роста инфляции, благоприятные внешние экономические факторы.

В случае реализации мероприятий, предусмотренных Инвестиционной стратегией, ожидается изменение рассматриваемых целевых показателей. Ожидаемые значения целевых индикаторов для оптимистического сценария представлены в приложении 6 к настоящей Инвестиционной стратегии.

Анализ полученных результатов показывает, что при реализации оптимистического сценария с учетом основных мероприятий Инвестиционной стратегии ожидается улучшение параметров социально-экономического развития муниципального образования, как по сравнению с инерционным сценарием, так и по сравнению с базовым сценарием.

Так, ожидается рост объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами до 14659,9 млн. руб., что на 11 % выше значений базового варианта и на 36 % выше соответствующего показателя инерционного варианта Инвестиционной стратегии.

Также необходимо отметить рост объема инвестиций в основной капитал по сравнению с инерционным сценарием на 26,4 % к 2028 году (на 10 % по сравнению с базовым сценарием).

Аналогично происходит и изменение остальных целевых показателей. Так, величина среднемесячной номинальной начисленной заработной платы возрастет на 25,7 % по отношению к инерционному варианту (9,8 % к базовому сценарию). Доходы бюджета муниципального образования увеличатся к 2028 году на 24,4 % по сравнению с инерционным сценарием (9,4 % к базовому сценарию). Возрастет и бюджетная обеспеченность на душу населения по данному сценарию по сравнению с инерционным и базовым вариантами на 24,5 % и 9,4 % соответственно.

VII. Комплекс мероприятий по реализации

Инвестиционной стратегии

9. Формирование и продвижение узнаваемого благоприятного инвестиционного имиджа муниципального образования

Формирование узнаваемого благоприятного имиджа муниципального образования основывается на следующих преимуществах:

Горно-Алтайск – административный центр субъекта Российской Федерации;

Горно-Алтайск – город со стабильной социально-политической ситуацией и спокойной криминогенной обстановкой;

Горно-Алтайск – город с благоприятной экологической ситуацией;

Горно-Алтайск – центр профессионального образования региона с развитой системой профессионального образования разного уровня;

Горно-Алтайск – центр туристского региона;

Горно-Алтайск – поликультурный центр с уникальными творческими коллективами и исполнителями, известными как в России так и за рубежом.

Горно-Алтайск – активно строящийся город с достаточно развитой транспортной инфраструктурой и связью.

Необходимо отметить, что наличие конкурентных преимуществ не гарантирует городу высоких темпов развития без планомерной, постоянной работы по формированию его инвестиционной привлекательности, в частности – по созданию узнаваемого благоприятного инвестиционного имиджа.

Для достижения этой цели необходимо решение следующих задач:

а) определение направлений позиционирования муниципального образования;

б) проведение мониторинга публикаций в средствах массовой информации (региональных, федеральных, международных);

в) мониторинг конкурентных позиций муниципального образования в рейтингах городов России и СФО;

г) определение имиджевых мест в муниципальном образовании и разработка планов их благоустройства;

д) разработка и реализация программы формирования и продвижения имиджа муниципального образования.

е) разработка концепции бренда муниципального образования, в том числе формирование туристического бренда муниципального образования как среди российских, так и среди международных потенциальных туристов;

ж) продвижение и реализация знаковых для муниципального образования мероприятий (выставок, ярмарок, фестивалей и т.п.);

з) продвижение брендов хозяйствующих субъектов и кластеров, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования;

и) регулярная актуализация на официальном портале муниципального образования в информационно - телекоммуникационной сети «Интернет»

специализированного раздела об инвестиционных преимуществах и достижениях муниципального образования;

к) проведение презентаций муниципального образования на межрегиональных и международных выставках и форумах.

10. Создание эффективной системы взаимодействия Администрации города Горно-Алтайска с инвесторами на всех этапах инвестиционного процесса, развитие открытой информационной системы

На всех этапах инвестиционного процесса, начиная с поиска инвестора и заканчивая заключением инвестиционного договора между Администрацией города Горно-Алтайска и потенциальным инвестором, должно осуществляться активное взаимодействие, основной целью которого является обеспечение благоприятных условий для привлечения инвесторов.

В первую очередь это касается обеспечения открытого доступа потенциальных инвесторов и горожан к достоверной и актуальной инвестиционной информации через создание отдельного специализированного Интернет-портала или реконструкцию официального портала муниципального образования в информационно – телекоммуникационной сети «Интернет» с целью дополнения раздела «Инвестиции» информацией о:

а) действующих формах муниципальной поддержки инвестиций;
б) приоритетных направлениях инвестирования;
в) наличии необходимой инфраструктуры финансового и консалтингового характера;

г) работе Координационного совета по развитию малого и среднего предпринимательства и инвестиционной деятельности на территории города Горно-Алтайска;

д) нормативной базе федерального, регионального и местного уровней;

е) перечне муниципальных земель и имущества;

ж) сопровождении инвестиционных проектов по принципу «одного окна»;

з) проведении аудита административных процедур, оказывающих влияние на привлечение инвестиций с целью исключения административных барьеров;

и) обеспечении обратной связи инвесторов с руководством Администрации муниципального образования (на официальном портале или путем организации телефона «горячей линии»);

Актуальным мероприятием является развитие инструментов мотивации и побуждения инвесторов к вложению средств в производство на территории муниципального образования. В число конкретных инструментов такой поддержки входят:

а) фискальные:

временное полное или частичное освобождение от уплаты налогов в бюджет муниципального образования, отсрочка или рассрочка уплаты налогов в бюджет муниципального образования;

предоставление инвестиционных налоговых кредитов;

б) финансовые:

предоставление инвесторам гарантий и поручительств за счет регионального и муниципальных бюджетов в рамках, установленных бюджетным законодательством Российской Федерации;

бюджетные (инвестиционные) кредиты;

участие в уставном капитале предприятий;

предоставление субсидий за счет средств республиканского и местного бюджетов;

субсидирование процентной ставки по кредитам банков;

в) предоставление имущественной поддержки инвесторам:

вовлечение в инвестиционный процесс временно приостановленных и законсервированных строек и объектов, находящихся в муниципальной собственности;

предоставление на льготных условиях объектов, находящихся в муниципальной собственности (льготные ставки арендной платы, передача объектов в безвозмездное пользование);

11. Совершенствование правовых актов, регламентирующих инвестиционную деятельность в муниципальном образовании

Основным направлением, способствующим улучшению инвестиционного климата в муниципальном образовании, является совершенствование действующей нормативной базы, регламентирующей инвестиционную деятельность с целью обеспечения прозрачности инвестиционного процесса на всех этапах его осуществления. Для этого необходимо решение следующих задач:

а) проведение ревизии действующей нормативной правовой базы и приведение ее в соответствие с Инвестиционной стратегией;

б) разработка Инвестиционного меморандума (декларации) муниципального образования, в котором будут установлены основные принципы взаимодействия органов муниципальной власти и инвесторов;

в) разработка и актуализация муниципальных правовых актов, регулирующих вопросы инвестиционной сферы, например, разработка Положения об инвестиционной деятельности в городе Горно-Алтайске, определяющего условия и формы муниципальной поддержки инвестиционной деятельности на территории муниципального образования, гарантии равной защиты прав, интересов субъектов инвестиционной деятельности и пр.);

г) корректировка Комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования «Город Горно-Алтайск» на 2008 – 2022 годы в соответствии с Инвестиционной стратегией;

д) подготовка проектов типовых правоопределяющих документов, с разработкой методических указаний по организации и управлению индустриальными (промышленными) парками и технопарками муниципального уровня;

е) разработка и ежегодное обновление Плана создания инвестиционных объектов и необходимой транспортной, энергетической, социальной, инженерной, коммунальной и телекоммуникационной инфраструктуры муниципального образования.

12. Повышение качества территориального планирования как условия для комфортного ведения бизнеса и жизнедеятельности населения

Одна из ключевых проблем муниципального образования – ограниченность земель, пригодных для размещения производства и развития предпринимательской деятельности. Территория муниципального образования имеет ряд ограничений по пригодности для строительства, в основном по условиям рельефа. В связи с этим в сфере территориального планирования необходимо:

- а) проведение инвентаризации муниципальных земель и имущества;
- б) составление систематизированного публичного перечня муниципальных земельных участков и объектов недвижимости, с указанием: их местоположения (на карте муниципального образования); основных характеристик (площадь, разрешенное использование, зарегистрированные права и т.п.); наличие обременений прав и ограничений по использованию; условий их предоставления инвесторам; наличия инженерных сетей и объектов инфраструктуры;
- в) актуализация генерального плана муниципального образования с выделением «зеленых» парковых зон, территорий рекреационных комплексов, промышленной застройки, общественно-деловой зоны, зоны инженерной инфраструктуры, зоны водных объектов, зоны специального назначения, коммунальной зоны, зоны сельскохозяйственного использования, резервной зоны и зоны жилого строительства с обозначением инвестиционных объектов;
- г) обеспечение доступности документов территориального планирования для потенциального инвестора.

13. Расширение городского пространства с обеспечением комплексности и функциональности его развития

Создание комфортного для проживания и ведения бизнеса городского пространства, обеспечивающего удовлетворение быстро изменяющихся требований горожан и хозяйствующих субъектов является одним из важных факторов обеспечения конкурентоспособности территории. С целью

повышения инвестиционной привлекательности требуется реализация следующих мероприятий:

а) формирование земельных участков с готовой инженерной инфраструктурой (инвестиционных площадок) с целью сокращения временных и денежных затрат инвестора при реализации инвестиционных проектов;

б) формирование и регулярное обновление базы данных свободных земельных участков и имущества для реализации инвестиционных проектов;

в) расширение границ муниципального образования за счет присоединения прилегающих к муниципальному образованию территорий, в том числе других населенных пунктов;

г) проведение анализа действующих размеров арендной платы за земельные участки, а также анализа получения экономического и финансового эффекта от применения корректирующих коэффициентов;

д) изучение действующих ставок земельного налога и арендной платы за земельные участки и системы льгот, и формирование таких ставок, которые способствовали бы облегчению реализации инвестиционных проектов на территории муниципального образования.

14. Интенсивное повышение инфраструктурного потенциала городского пространства, включающее строительство, реконструкцию и модернизацию инженерной и улично-дорожной инфраструктуры

Для решения этой задачи требуется:

а) формирование и ежегодное обновление Плана создания объектов инфраструктуры;

б) доведение до потенциальных инвесторов полной информации о планах модернизации городской инфраструктуры и ходе их реализации:

о планируемых к строительству (реконструкции) инвестиционных объектах с указанием требуемых мощностей потребления энергетических ресурсов, путем размещения на специализированных интернет-ресурсах;

обо всех ключевых объектах инфраструктуры, строительство и реконструкция которых зафиксированы в действующих программах (федерального, регионального и местного уровней), в том числе на условиях муниципально-частного партнерства и государственно-частного партнерства;

о планируемых сроках сдачи и фактическом состоянии (этап подготовки или исполнения) в отношении каждого объекта.

VIII. Система управления и мониторинга реализации Инвестиционной стратегии

Система управления и мониторинга реализации Инвестиционной стратегией предполагает определение уровней управления, участников Инвестиционной стратегии, их основные функции.

Первый уровень управления – контрольные органы:

а) Горно-Алтайский городской Совет депутатов:

осуществляет внешний контроль с целью выявления тенденций развития инвестиционной деятельности, выявления изменений в факторах инвестиционной привлекательности, а также контроля за соответствием инвестиционной деятельности существующим стандартам;

утверждает Инвестиционную стратегию в целом;

б) Мэр города Горно-Алтайска:

осуществляет общее руководство реализацией Инвестиционной стратегии;

обеспечивает контроль реализации всех управленческих решений в сфере инвестиционной деятельности;

в) Первый заместитель главы администрации Горно-Алтайска:

осуществляет контроль за мониторингом реализации Инвестиционной стратегии;

принимает решения о корректировке Инвестиционной стратегии.

Второй уровень управления – организационный. Основным звеном второго уровня управления Инвестиционной стратегией является Отдел экономики и трудовых отношений Администрации города Горно-Алтайска.

Отдел экономики и трудовых отношений Администрации города Горно-Алтайска выполняет основную работу направленную на реализацию Инвестиционной стратегии – функцию поддержки процессов планирования и мониторинга выполнения мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии.

Третий уровень управления – исполнители:

а) отраслевые (функциональные) органы Администрации города Горно-Алтайска осуществляют:

подготовку предложений по финансированию мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии в рамках соответствующих муниципальных программ;

контроль за выполнением закрепленных мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии в рамках отчетных периодов, соблюдением исполнителями мероприятий Инвестиционной стратегии сроков по работам, получением запланированных результатов по мероприятиям Инвестиционной стратегии (как итоговых, так и промежуточных);

организацию ведения текущей и годовой отчетности о реализации мероприятий Инвестиционной стратегии;

б) инвесторы обеспечивают:

своевременное исполнение обязательств, по осуществляемому инвестиционному проекту;

информирование Администрации города Горно-Алтайска о ходе реализации инвестиционных проектов согласно принятым на себя обязательствам по указанному информированию.

Приложение 1
к Инвестиционной стратегии
муниципального образования
«Город Горно-Алтайск»
на период до 2028 года

Значимые инвестиционные проекты в муниципальном образовании, осуществлявшиеся за период 2009 - 2015 годы

Годы	Инвестиционные проекты
2009	Строительство сетей газоснабжения ОАО «Регионгазхолдинг», строительство межпоселкового газопровода с подводом к жилым домам, перевод на газ котельных ООО «ГТК», МУП «Тепло» и МУП «Энергия», электроснабжение новых районов застройки, строительство административного здания ФГУ «Земельная кадастровая палата по Республике Алтай», строительство административных зданий ОКС МВД РА, Арбитражного суда Республики Алтай и Судебного департамента по Республике Алтай, строительство учебно-лабораторного корпуса Горно-Алтайского государственного университета, здания республиканской гимназии им. В.К. Плакаса, здания школы-интернат, реконструкция национального музея им. Анохина, ввод жилья
2010	Продолжение проектов по газификации и электрификации, продолжение строительства учебно-лабораторного корпуса Горно-Алтайского государственного университета, здания республиканской гимназии им. В.К. Плакаса, здания школы-интернат, продолжение реконструкции Национального музея им. А.В.Анохина, строительство административных зданий СИЗО, МЧС РФ, Арбитражного суда Республики Алтай и Судебного департамента по Республике Алтай, строительство межпоселкового газопровода «Регионгазхолдинг», строительство кольцевой дороги в микрорайон Заимка, приобретение оборудования ФГУП «Почта России», установка вышек связи ОАО «Мегафон» и ОАО «Вымпелком», приобретение оборудования больничными учреждениями и станцией переливания крови, строительство сливной канализации МУ «Управление коммунальным хозяйством», строительство пруда в урочище «Еланда», реконструкция национального музея, реконструкция стадиона «Спартак», строительство цеха по розливу воды ОАО «Водоканал», строительство кафе ООО «Авторесурс», ФГУП «Горно-Алтайское» закупило с/х машины и оборудование и производило реконструкцию тепличного комплекса для выращивания рассады, ввод жилья
2011	Строительство торговых центров «Пятый элемент», «Королева», приобретение оборудования Сбербанком, Россельхозбанком, строительство здания земельно-кадастровой палаты, строительство жилого дома ОКС МВД РА, строительство социального дома МУП «Горно-Алтайэнергоспецремонт, реконструкция очистных сооружений, строительство пруда в урочище «Еланда», продолжение реконструкции Национального музея им. А.В.Анохина, реконструкция стадиона «Спартак», закупка оборудования АУ РА «Авиалесоохрана»
2012	Строительство лабораторного корпуса Горно-Алтайского государственного университета, строительство национальной Гимназии им. Плакаса, строительство пристройки к детскому саду по ул. Проточной, реконструкция стадиона «Спартак», ввод в эксплуатацию Национального музея им. А.В.Анохина, приобретение оборудования для Перинатального центра, реконструкция очистных сооружений в муниципальном образовании, строительство пруда в урочище «Еланда»

2013	<p>Покупка БУ РА «Горно-Алтайский селекционно-племенной центр» техники, реконструкция котельных, перевод на природный газ угольных котельных и строительство новых газовых котельных, покупка ООО «Новэкс» оборудования, строительство здания СПОК «Агросоюз», реконструкция вышек ОАО «МТС», строительство вышек мобильной связи 4G ОАО «Мегафон» и ОАО «Билайн», строительство подводных газопроводов, реконструкция МУ «УКС г. Горно-Алтайска» переулка Спортивного с устройством канализационного коллектора, завершение реконструкции стадиона «Спартак», реконструкция здания «Почта России», реконструкция и открытие нового филиала ОАО «Сбербанка» на Жилмассиве, установка банкоматов, строительство здания Следственного комитета по Республике Алтай, строительство сооружений Управления МЧС по Республике Алтай, покупка БУЗ РА «Республиканская больница» нового оборудования, приобретение БУЗ РА «Центром медицины катастроф» новых машин скорой помощи</p>
2014	<p>ОАО «МТС» и ОАО «Билайн» были реконструированы и поставлены дополнительные вышки мобильной связи 4G, закупка оборудования РТПЦ (радиотелевизионный передающий центр) на г. Тугая, проектирование и строительство пешеходных мостов, строительством сетей газоснабжения ООО «Газпром Инвест Газификация» и ООО «РегионГазХолдинг», реконструкции здания детского сада № 12 по ул. Гастелло № 5 (дополнительный корпус на 120 мест) и по ул. Сухова, 25 (детский сад № 6 на 50 мест)</p>
2015	<p>Основные объекты - строительство административного здания для размещения трех прокуратур Республики Алтай, строительство комплекса объектов Сибирского регионального поисково-спасательного отряда МЧС России, строительство административного здания для размещения сотрудников ОФМС России по Республике Алтай, реконструкция республиканской гимназии, а также приобретение оборудования для новых детских садов по ул. Поселковая, 3 (МБОУ «Гимназия № 3 г. Горно-Алтайска на 50 мест) и по ул. Сухова, 25 (детский сад № 6 на 50 мест), приобретение дополнительного здания для размещения детского сада № 10 по ул. Комсомольской 2/1 реконструкция центрального сквера культуры и отдыха в г. Горно-Алтайске, строительство производственно-лабораторного здания Федерального государственного бюджетного учреждения «Горно-Алтайский центр по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды», строительство многоквартирного жилого дома по ул. П. Сухова, 14/1 (ЗАО «СУ-3»), нежилого помещения АТС по ул. Ленина, 199, (ОАО «Ростелеком»), многоквартирного дома по ул.Заринская 39 (МУП «Горно-Алтайское РСУ»), МКД по ул. Проточная 10/1 (ООО «СУ-1»), МКД по ул. Советская 7/3.</p>

Приложение 2
к Инвестиционной стратегии
муниципального образования
«Город Горно-Алтайск»
на период до 2028 года

Матрица SWOT-анализа инвестиционной деятельности в
муниципальном образовании

Конкурентные преимущества (сильные стороны)	Внутренние сдерживающие факторы (слабые стороны)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Статус административного центра субъекта Российской Федерации 2. Стабильная социально-политическая ситуация со спокойной криминогенной обстановкой 3. Благоприятная экологическая ситуация, высокая степень озеленения территории 4. Более высокий уровень доходов по сравнению с другими муниципальными образованиями региона 5. Доступность профессионального образования в связи с наличием большого количества учебных заведений среднего и высшего профессионального образования 6. Достаточное развития транспортная инфраструктура и связь 7. Надежная и безопасная система оказания коммунальных услуг 8. Достаточное развитая финансовая инфраструктура, наличие банковских и небанковских финансовых учреждений 9. Наличие развитой сферы оказания деловых услуг (бизнес-услуги, консалтинг, информационно-правовые услуги) как в рыночном, так и нерыночном секторах 10. Наличие развитого потребительского рынка, торговой инфраструктуры 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Слабый производственный потенциал, отсутствие крупных перерабатывающих предприятий 2. Отсутствие конкурентоспособных производств, формирующих специализацию муниципального образования, и позволяющих выходить на межрегиональные, национальные и мировые рынки 3. Пространственная ограниченность муниципального образования, горный ландшафт территории, затрудняющий строительство и обеспечение коммунальной инфраструктуры 4. Высокая стоимость энергоресурсов при отсутствии собственных генерирующих мощностей, нехватка энергопотенциала 5. Высокая стоимость жилищно-коммунальных услуг 6. Высокий физический износ сетевой инфраструктуры (теплопроводы, водопроводы, канализация, транспортные коммуникации) 7. Большой объем индивидуальной застройки в горной местности, что удорожает обеспечение коммунальной инфраструктурой, в частности содержание периферийных дорог 8. Высокая стоимость недвижимости (аренды и покупки) 9. Несбалансированный спрос и предложение рабочей силы 10. Нехватка высококвалифицированных кадров 11. Слаборазвитый инновационный потенциал во всех отраслях экономики 12. Большая доля убыточных предприятий в реальном секторе экономики 13. Малая емкость локального рынка, как с позиций физических объемов, так и с

	<p>точки зрения платежеспособности</p> <p>14. Слабые кооперационные связи между местными производителями</p>
Возможности	Внешние и внутренние угрозы
<p>1. Использование рекреационного потенциала региона и наличия туристского потока в Республику Алтай</p> <p>2. Использование потенциала малого и микробизнеса, предпринимательских способностей населения</p> <p>3. Использование сырьевой базы сельскохозяйственных районов региона</p> <p>4. Использование образовательной инфраструктуры муниципального образования в сфере профессионального обучения</p> <p>5. Использование наличия административного ресурса с целью создания эффективной и прозрачной системы государственной и муниципальной финансовой и нефинансовой поддержки предпринимательства</p> <p>6. Использование экологического потенциала, его коммерциализации</p> <p>7. Оптимальное использование городского пространства за счет комплексной жилой застройки</p> <p>8. Оптимальное использование городского пространства за счет выделения промышленных зон, в том числе и для малого бизнеса по типу индустриальных парков</p> <p>9. Использование регулирующего механизма с целью недопущения роста тарифов на коммунальные услуги</p> <p>10. Внедрение инноваций в коммунальную сферу с целью энергоресурсосбережения</p> <p>11. Внедрение инноваций в сферу промышленности и сельского хозяйства с целью роста объемов производства и снижения себестоимости выпускаемой продукции</p>	<p>1. Высокая зависимость от бюджетных источников финансирования всех сфер экономики, так как большая часть занятых работает в бюджетной сфере</p> <p>2. Высокая зависимость от бюджетных источников инвестиций</p> <p>3. Вероятность снижения надежности и безопасности предоставления коммунальных услуг из-за высокой степени износа, возможен рост аварийности в коммунальных сетях</p> <p>4. Сокращение реальных доходов населения</p> <p>5. Сокращение числа рабочих мест в бюджетной сфере и в реальном секторе экономики</p> <p>6. Рыночная экспансия товаропроизводителей из других регионов, сокращение конкурентоспособности местных производителей</p> <p>7. Расширение коррупции в условиях снижения уровня жизни населения</p>

Приложение 3
к Инвестиционной стратегии
муниципального образования
«Город Горно-Алтайск»
на период до 2028 года

**Реестр ключевых инвестиционных проектов (площадок)
муниципального образования**

Инвестиционные проекты (площадки)	Цели инвестиционных проектов (площадок)
I. «Точка экономического роста» – формирование инновационного сектора экономики муниципального образования с целью повышения её конкурентоспособности и модернизация промышленного комплекса	
1. Строительство Горно - Алтайского кирпичного завода	насыщение рынка строительных материалов качественной и востребованной продукцией; создание 40 рабочих мест; повышение налогового потенциала территории; освоение месторождения полезных ископаемых
2. Строительство завода по производству керамзитного гравия / керамзитных блоков	организация производства инновационных строительных материалов; насыщение рынка строительных материалов качественной, доступной по цене и востребованной продукцией; создание 27 рабочих мест; повышение налогового потенциала территории; освоение месторождения полезных ископаемых
3. Организация производства биологически активных добавок	организация производства экологически чистой продукции для оздоровления населения Республики Алтай и туристов на основе местного лекарственно-технического сырья; развитие биофармацевтического кластера Республики Алтай; создание 127 рабочих мест; повышение налогового потенциала территории
4. Создание комплексного агропромышленного предприятия объединяющих тепличное хозяйство и переработку овощей и фруктов	обеспечение местного рынка овощами и фруктами круглый год 500 тонн ежегодно; увеличение объемов продукции по программе импортозамещения; создание 35 рабочих мест
5. Создание индустриального парка для малого и среднего бизнеса	создание условий для малого и среднего бизнеса в сфере перерабатывающего производства и услуг; обеспечение локального рынка продукцией и услуг местного производства; оптимальное использование городской территории за счет выделения промышленных зон
6. Создание научно-технологического центра прикладных исследований	повышение конкурентоспособности системы профессионального образования Республики Алтай; подготовка и переподготовка высококвалифицированных кадров для отраслей Республики Алтай; расширение локального рынка;

	создание условий для субъектов предпринимательства муниципального образования для перехода на инновационный путь развития
II. «Точка экономического роста» – формирование индустрии гостеприимства и экскурсионно-развлекательного центра как нового направления развития рекреационно-туристского комплекса Республики Алтай	
7. Бизнес Центр	создание условий для организации индустрии делового гостеприимства (конференций, совещаний, обучающих мероприятий и т.д. корпорациями, научными организациями и органами власти); повышение налогового потенциала территории; создание 143 рабочих мест
8. Спортивно-развлекательный комплекс на горе Тугая	создание условий и повышение качества, привлекательности и доступности услуг в сфере здорового и культурного отдыха жителей муниципального образования и туристов; повышение налогового потенциала территории; развитие транспортной инфраструктуры района Байат и разгрузка центральных улиц муниципального образования; газификация района Байат; создание 28 рабочих мест
9. Всесезонный тематический комплекс «Алтайская сказка» на территории урочища Еланда	создание условий и повышение качества, привлекательности и доступности услуг в сфере здорового и культурного отдыха жителей муниципального образования и туристов; привлечение туристов, проезжающих через муниципальное образование; сохранение национальных традиций проживающего на территории Республики Алтай населения; повышение налогового потенциала территории; развитие транспортной инфраструктуры муниципального образования путем строительства объездной дороги и разгрузка центральных улиц муниципального образования; создание 116 рабочих мест
10.Создание городского парка «Старый город»	создание условий и повышение качества, привлекательности и доступности услуг в сфере здорового и культурного отдыха жителей и гостей муниципального образования; увеличение удельного веса обустроенных (созданных) дворовых территорий; расширение спектра культурно-массовых, спортивно-оздоровительных, эколого-просветительских мероприятий; обеспечение доли благоустроенных территорий парков, парковых зон, бульваров и скверов; обеспечение роста доли жителей муниципального образования, получивших возможность отдыха и занятия спортом, и доли туристов, привлекаемых для посещения озелененных территорий общего пользования как объектов туристического показа; увеличение доходов от предоставляемых услуг гостиницами и аналогичными средствами размещения; повышение налогового потенциала территории; создание 12 рабочих мест
11.Центр спортивной акробатики Республики	организация и создание условий для регулярных занятий физической культурой и массовым спортом

Алтай	
12.Строительство гостиниц, гостиничных комплексов	развитие индустрии гостеприимства; увеличение емкости коллективных средств размещения; рост спроса за счет гостей и туристов
13.Реконструкция/строительство автовокзала	создание условий для развития туризма, в том числе делового туризма; улучшение имиджа муниципального образования и региона в целом
III. Развитие инфраструктурного комплекса	
14. Переселение граждан из аварийного и ветхого жилья	создание условий для возможности улучшения жилищных условий граждан
15. Строительство и реконструкция учебных, административных, торговых объектов и объектов сферы обслуживания	создание необходимых условий для жизнеобеспечения горожан и развития предпринимательства; формирование благоприятного архитектурного облика муниципального образования
16. Строительство и реконструкция распределительных станций (РП) и линий электроснабжения	качественное и бесперебойное обеспечение электроснабжения новых объектов капитального строительства; повышение надежности электроснабжения и качества коммунального ресурса; повышение энергетической эффективности и технического уровня объектов, входящих в состав системы электроснабжения
17. Модернизация системы теплоснабжения	уменьшение тепловых потерь в сетях, в целях снижения себестоимости тепловой энергии и стоимости тепловой энергии для населения повышение энергетической эффективности и технического уровня объектов, входящих в состав систему теплоснабжения; повышение производственной и экономической эффективности выработки и транспортировки тепловой энергии; повышение гибкости и надежности производственной системы; сокращение расходов на содержание тепловых сетей;
IV Снижение антропогенного воздействия на окружающую среду	
18. Строительство инженерной защиты на реке Майма	предотвращение негативного воздействия вод на хозяйственные объекты; обеспечение экологического благополучия реки Майма
19. Строительство, модернизация и реконструкция объектов системы водоснабжения и водоотведения	повышение доступности услуг водоснабжения и водоотведения, обеспечение питьевой водой нормативного качества населения муниципального образования; улучшение экологической ситуации с учетом достижения организациями, осуществляющими водоснабжение; повышение энергетической эффективности и технического уровня объектов, входящих в состав систему водоотведения; повышение надежности водоснабжения и качества коммунального ресурса

Приложение 4
к Инвестиционной стратегии муниципального
образования «Город Горно-Алтайск»
на период до 2028 года

Прогноз основных показателей социально-экономического развития
муниципального образования на 2017 - 2028 годы (инерционный вариант)

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами в фактических ценах крупными и средними организациями по чистым видам деятельности, млн. руб.	7228,0	7517,1	7855,4	8224,6	8664,9	9104,7	9544,6	9984,9	10424,7	10865,0	11304,8	11745,1
Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования по полному кругу предприятий, млн. руб.	3519,0	3744,5	3970,1	4195,7	4421,2	4646,8	4872,4	5097,9	5323,5	5549,1	5774,6	6000,2
Среднесписочная численность занятого населения, чел.	17322	17285	17249	17212	17175	17138	17102	17065	17028	16991	16955	16918
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника, тыс. руб.	37,2	39,5	41,7	44,0	46,3	48,6	50,9	53,2	55,5	57,8	60,1	62,4
Доходы бюджета муниципального образования (включая безвозмездные поступления), млн. руб.	2135,1	2255,5	2375,9	2496,3	2616,7	2737,1	2857,5	2977,9	3098,3	3218,8	3339,2	3459,6
Бюджетная обеспеченность на душу населения, тыс. руб./чел.	32,7	34,0	35,3	36,5	37,6	38,8	39,9	41,0	42,0	43,0	44,0	44,9

Приложение 5
к Инвестиционной стратегии муниципального
образования «Город Горно-Алтайск»
на период до 2028 года

Прогноз основных показателей социально-экономического развития
муниципального образования на 2017 - 2028 годы (базовый вариант)

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами в фактических ценах крупными и средними организациями по чистым видам деятельности, млн. руб.	7382,9	7732,6	8099,9	8485,3	8971,1	9486,0	10031,4	10609,9	11223,2	11981,7	12792,7	13661,0
Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования по полному кругу предприятий, млн. руб.	3631,0	3812,5	4003,2	4203,3	4455,5	4722,9	5006,2	5306,6	5625,0	6018,7	6440,1	6890,9
Среднесписочная численность занятого населения, чел.	17745	17923	18102	18283	18466	18650	18837	19025	19216	19408	19602	19798
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника, тыс. руб.	38,3	40,1	42,1	44,1	46,7	49,4	52,3	55,3	58,6	62,6	66,9	71,5
Доходы бюджета муниципального образования (включая безвозмездные поступления), млн. руб.	2194,9	2291,8	2393,5	2500,4	2635,0	2777,7	2929,0	3089,3	3259,3	3469,5	3694,4	3935,0
Бюджетная обеспеченность на душу населения, тыс. руб./чел.	33,6	34,6	35,5	36,5	37,9	39,4	40,9	42,5	44,2	46,4	48,7	51,1

Приложение 6
к Инвестиционной стратегии муниципального
образования «Город Горно-Алтайск»
на период до 2028 года

Прогноз основных показателей социально-экономического развития
муниципального образования на 2017 - 2028 годы (оптимистический вариант)

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами в фактических ценах крупными и средними организациями по чистым видам деятельности, млн. руб.	7488,8	7844,5	8276,0	8772,5	9359,6	9898,6	10469,4	11074,7	11716,5	12623,0	13602,5	14659,9
Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования по полному кругу предприятий, млн. руб.	3848,8	4041,3	4243,4	4455,5	4767,4	5053,5	5356,7	5678,1	6018,7	6500,2	7020,3	7581,9
Среднесписочная численность занятого населения, чел.	18098	18460	18830	19206	19590	19982	20382	20789	21205	21629	22062	22503
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника, тыс. руб.	40,5	42,5	44,5	46,7	49,9	52,8	55,9	59,1	62,6	67,5	72,8	78,5
Доходы бюджета муниципального образования (включая безвозмездные поступления), млн. руб.	2311,2	2413,9	2521,7	2635,0	2801,5	2954,2	3116,1	3287,6	3469,5	3726,5	4004,1	4303,9
Бюджетная обеспеченность на душу населения, тыс. руб./чел.	35,4	36,4	37,4	38,5	40,3	41,9	43,5	45,2	47,0	49,8	52,7	55,9

